

포터의 다이아몬드 모델을 이용한 국내공항경제권 경쟁력 비교분석



INHA UNIVERSITY

인하대학교 물류전문대학원
김도훈, 문현, 하헌구

목 차

I. 서론

1. 연구 배경
2. 연구 목적

II. 선행연구 분석

1. 선행연구
2. 기존 연구와의 차별성

III. 분석 방법론 & 연구모형 자료

1. 분석 방법론
2. 연구모형 및 자료

IV. 국내 공항경제권 경쟁력 비교 분석

1. 공항경제권 4대 결정요소 다이아몬드 점수
2. 공항경제권 4대 측정요소 경쟁력 지수

V. 결론

1. 연구결과 요약
2. 시사점

*참고문헌

I. 서론

1. 연구배경

1) 공항의 패러다임 변화



- 4차 산업혁명의 첨단기술을 이용하여 고객에게 더 편리하고, 빠르고, 안전한 서비스를 제공할 목적으로 '스마트 공항'이 등장하기 시작함
- 공항 중심으로 새로운 경제권역을 형성하고 공항과 연계하여 융복합한 산업을 발전시켜 지역경제에 이바지함

I. 서론

1. 연구배경

2) 패러다임 변화에 따른 국내 공항경제권들의 현 상황 파악 필요



- 인천공항은 공항경제권 개발을 위해 4대 산업허브(항공 지원, 관광/MICE, 글로벌 물류허브, 항공수요 창출 산업)를 선정하여 사업을 추진
- 김해공항은 항공 관련 신산업과 물류거점으로 조성하여 강서구지역의 첨단산업지와 연계해 개발 계획을 하고 있음
- 제주공항은 혼잡도를 개선하고, 이용객 편의제고를 지속적으로 추진하고 제 2공항에 대해서도 계속해서 고려하고 있음

I. 서론

2. 연구목적

1. 국내 공항경제권들의 경쟁력을 비교 분석하여 각 공항의 개선점 제시
2. 공항경제권 조성 시 고려할 수 있는 우선순위 도출 및 평가지표 제시



우리나라의 공항경제권의 발전을 위한 경쟁력 제고방안을 제시

II. 선행연구 분석

1. 선행 연구

분류	연구 제목	저자	연구 내용
포터의 다이아몬드 모 델	포터의 다이아몬드 모델을 활용한 포워딩 기업의 경쟁력 결정요인 분석: AHP (Analytic Hierarchy Process) 의 적용(2020)	나준호, 황용오, 하헌구	중소규모 포워딩 기업의 경쟁력 향상을 위해 다이아몬드모델을 결정요인과 가중치를 도출하여 포워딩 기업의 경쟁력 결정요인 분석
	AHP와 포터의 다이아몬드 모델을 이용한 공항 경제권의 경쟁력 결정요인에 관한 연구(2021).	하준수, 임채환, 조광휘, 하헌구.	다이아몬드의 모델의 4대 결정요인을 중심으로 공항경제권 경쟁력을 결정하는 요인과 요인 별 가중치를 도출하여 공항 경제권의 우선순위 제시
	스마트팩토리(smart Factory), 제조기업 분야에 새로운 경쟁우위 확보를 위한 견인차 역할을 할 수 있을까? -포터의 다이아몬드 모델 분석을 중심으로.(2020)	박상현, 이경구.	다이아몬드 모델을 활용하여 스마트팩토리가 제조 기업에 적용될 수 밖에 없는 요인들을 분석하여 전략적 시사점을 제시
	다이아몬드모델을 활용한 한, 중, 일 항공화물운송산업의 경쟁력 분석(2016).	윤종일, 김용진	다이아몬드 모형을 활용하여 한, 중, 일 항공화물운송산업의 경쟁력을 분석
	다이아몬드 모델을 이용한 항공운송산업의 국가경쟁력 비교분석 연구(2013)	김효종, 김은희, 임성진	다이아몬드 모델을 활용하여 항공운송산업의 경쟁력 평가 모형을 구축하고 이를 기반으로 국가별 항공운송산업의 경쟁력을 비교 분석
	International competitive advantage of Turkish tourism industry: a comperative analyse of Turkey and Spain by using the diamond model of M. Porter(2012).	Özer, K. O., Latif, H., Sarıışık, M., Ergün, Ö.	다이아몬드 모델을 용하여 결정요인을 도출한 뒤 터키의 관광산업과 스페인의 관광산업 경쟁력을 비교 분석

II. 선행연구 분석

분류	연구 제목	저자	연구 내용
공항 경제권	Evaluating the competitiveness of the aerotropolises in East Asia(2013)	Yeo, G. T., Wang, Y., Chou, C. C.	공항경제권의 경쟁력을 평가 및 비교하기 위하여 2계층 결정요인 분석 모델을 구축하였으며, 분석 모델을 바탕으로 동아시아 5개 공항경제권의 경쟁력을 비교 분석하였다.
	Critical factors for development of airport cities(2011)	Peneda, M. J. A., Reis, V. D., Macario, M. D. R. M	공항경제권의 발전을 위해 필수적인 조건 및 핵심요소들에 대해 정의 하고 분석
	Airport futures: Towards a critique of the aerotropolis model(2007)	Charles, M. B., Barnes, P., Ryan, N., Clayton, J.	항공 운송이 21세기 국제사회에서 갖는 중요성과 더불어, 미래의 공항은 단순히 항공운송을 위한 인프라에서 멈추는 것이 아니라 하나의 도시로 간주되어 경제, 산업 활동의 중심지가 될 것이라는 공항경제권 개념을 제시. 또한 공항경제권의 미래를 장기지속가능성, 에너지 공급, 보안 총 3가지 측면에서 분석.
	Criteria for evaluating aerotropolis service quality(2013).	Wang, Y., Chou, C. C., & Yeo, G. T.	공항경제권의 서비스 품질 평가 기준을 얻기 위해 인천공항과 타오위 한 공항의 서비스 품질을 비교 분석하였다.

II. 선행연구 분석

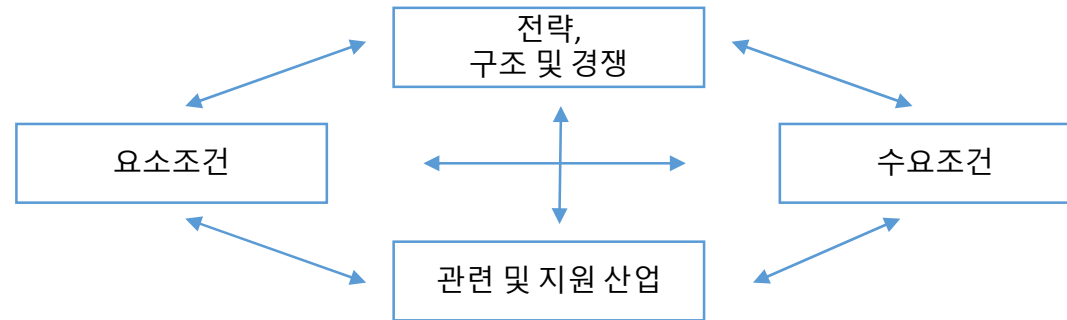
2. 기존 연구와의 차별성

기존 연구	본 연구
<ul style="list-style-type: none">• 공항경제권의 개념적인 틀을 정의하는 개념에 관한 연구가 주로 이루어짐	<ul style="list-style-type: none">• 공항 경제권의 경쟁력 결정요소를 도출하고 국내 공항경제권을 비교 분석하여 국내 공항경제권의 경쟁력 향상을 위한 전략 제시를 목표로 함
<ul style="list-style-type: none">• AHP 등 설문조사에 기반한 경쟁력 평가가 주로 진행되었고, 계량적인 통계자료를 활용한 분석을 진행한 연구는 찾아보기 어려움	<ul style="list-style-type: none">• 계량적인 통계자료 (인구수, GDP, FDI 등)을 바탕으로 경쟁력 평가를 진행하여 주관적인 판단으로 인한 오류를 최소화함

Ⅲ. 분석 방법론 & 연구모형 자료

1. 포터의 다이아몬드 모델

- ✓ 마이클 포터(Michael Porter)의 다이아몬드 모델은 기업이나 국가의 경쟁력 결정요소를 종합적으로 고찰한 방법론으로 다양하게 쓰이고 있음
- ✓ 다이아몬드 모델은 각 4개의 결정요소를 기초/고급 요소로 구분하여 경쟁력을 평가함



결정요인	구분	하위요소 속성
요소조건	기초요소	천연자원, 인력, 지리적입지 및 인프라 등
	고급요소	기초·숙련 인력, 기술 인프라, 자본
수요조건	기초요소	수요시장의 크기(인구)
	고급요소	수요시장의 압박(고객수준, 가격, 국민소득)
관련 및 지원산업	클러스터링	생산자와 판매자간 협력체계
	시너지	효과적인 SCM, 고급 원재료 및 부품생산
전략, 구조 및 경쟁	기초요소	경쟁력 강화를 위한 차별화된 정책 및 방식
	고급요소	산업 및 기업 간 경쟁 수준

Ⅲ. 분석 방법론 & 연구모형 자료

2. 연구모형 자료

1) 공항경제권 경쟁력 결정 요소 선정

- ✓ 공항경제권 경쟁력 평가를 위해 다이아몬드 모델의 결정요인에 기반하여 상위 결정요소를 아래와 같이 선정

결정요인	구성요소
생산조건	<ul style="list-style-type: none">- 공항경제권내 자본, 생산인력 등 생산조건의 양적 척도- 공항경제권내 위치한 공항, 항만, 도로 등 생산조건의 질적 척도
수요조건	<ul style="list-style-type: none">- 국제 비즈니스, 수출입 무역 등 비즈니스 수요 규모- 국제 박람회, 전시회 등 마이스(MICE) 산업 및 관광, 국제 물류 수요규모
관련 및 지원산업	<ul style="list-style-type: none">- 첨단제도, R&D 등 공항경제권을 구성하는 핵심 산업 발전 수준- 산업연구단지, 물류단지 등 핵심 산업을 지원하는 지원 시설 규모
경영전략 및 경쟁	<ul style="list-style-type: none">- 공항경제권 투자 유치를 위한 정책적 전략 수준- 공항경제권 경쟁력에 영향을 주는 배후지역의 경쟁력 수준

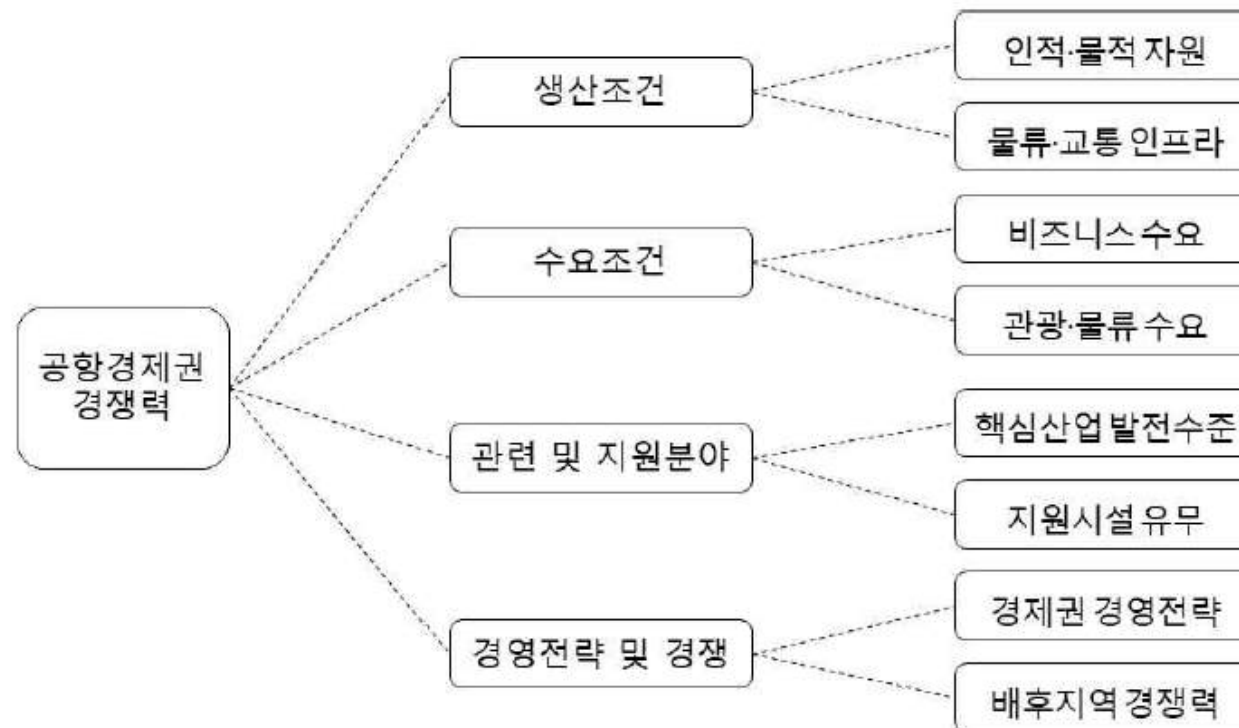
AHP와 포터의 다이아몬드 모델을 이용한 공항경제권의 경쟁력 결정요인에 관한 연구(2021)에서 인용

Ⅲ. 분석 방법론 & 연구모형 자료

2. 연구모형 자료

2) 공항경제권 경쟁력 하위결정 요소 선정

- ✓ 인천공항의 4대 산업허브를 고려하여 상위 결정요소 별로 하위 결정요소를 선정하여 계층화 진행



AHP와 포터의 다이아몬드 모델을 이용한 공항경제권의 경쟁력 결정요인에 관한 연구(2021)에서 인용

Ⅲ. 분석 방법론 & 연구모형 자료

2. 연구모형 자료

3) 공항경제권 4대 결정요소의 다이아몬드 점수 _ 생산조건 / 수요조건 데이터 수집

상위조건	하위조건	측정지표	인천공항	제주공항	김해공항	비고	자료출처
생산조건	인적·물적 자원	외국인 직접투자 규모	5,039	278	331	외국인직접투자 신고금액(백만불)	산업통상자원부 외국인직접투자동향
		숙련 노동자수 (대학 졸업자수)	1,575	372	1,657	취업자수(천명)	KOSIS 국가 통계포털
		지역 총생산 규모	88,735	20,051	89,980	지역총생산액(당해년가격기준 10억 원)	e-나라지표
	물류·교통 인프라	도로 인프라 연장	3,271	3,211	3,372	도로연장(km)	e-나라지표
			1,063	1,850	770	도로 면적(km2)	e-나라지표
		항만 인프라 규모	136,993	2,632	354,015	항만하역능력(천톤)	KOSIS 국가 통계포털
		공항 인프라 규모	여객터미널: 895000 화물터미널: 348228	여객터미널: 97446 화물터미널: 17830	여객터미널: 109990 화물터미널: 28063	터미널 연면적(m2)	공공데이터 포털
수요조건	비즈니스 수요요소	배후시장 규모	70	76	131	도시별(직접경제권) 국제회의 개최 수	데이터로 보는 한국관광
		배후시장 접근성	36.9	4.7	18.3	공항과 시청사이 거리(km)	네이버 지도
		외국기업 투자건수 (배후시장)	147	70	73	신고기준 외국인 직접투자 건수	산업통상자원부 외국인직접투자동향
	관광·물류 수요요소	화물 물동량	3,917,931	266,370	183,507	출발,도착 합계 화물 물동량(톤)	인천국제공항공사
		출·도착 여객수	68,259,763	29,455,305	17,064,613	출도착여객수(명)	인천국제공항공사
		공항 허브화 지수	6,831,350	9,491	81,057	공항별 환승여객수(명)	인천국제공항공사

AHP와 포터의 다이아몬드 모델을 이용한 공항경제권의 경쟁력 결정요인에 관한 연구(2021)에서 인용함 *기준연도 2018년

Ⅲ. 분석 방법론 & 연구모형 자료

2. 연구모형 자료

4) 공항경제권 4대 결정요소의 다이아몬드 점수 _ 관련 및 지원분야 / 전략구조 및 경쟁

상위조건	하위조건	측정지표	인천공항	제주공항	김해공항	비고	자료출처
관련 및 지원분야	핵심산업 발전수준	첨단산업 및 R&D 산업 규모	서울:79932683 인천:7827061	11,171	59,869	전문,과학 및 기술 서비스업 매출액(백만원)	KOSIS 국가 통계포털
		국제 비즈니스 및 관광산업 규모	서울:10550384 인천:399639	868,406	1,679,016	공항+항만 외래관광객 입국 (단위:명)	데이터로 보는 한국관광
		물류산업 규모 (물류산업 매출액)	서울:79932683 인천:7827061	2,027,817	10,170,099	운송 및 창고업 지역별 매출액(백만원)	국가물류통합정보센터
	지원시설 유무	산업 연구단지 규모	서울:93163 인천:7827061	6,059	29,729	전문,과학 및 기술 서비스업 기업체수	KOSIS 국가 통계포털
		국제 비즈니스 및 관광시설 규모	서울:11537 인천:1019	2,246	1,977	지역별 관광사업체 수(여행,관광숙박업,카지노,국제회의업 등)	데이터로 보는 한국관광
		물류시설 규모	서울:209461 인천:39309	11,171	59,869	물류산업 운송수단 및 창고수 (수)	국가물류통합정보센터
전략 구조 및 경쟁	경제권 경영전략	세제혜택 규모	5	0	5	국세 면제 기간	부산진해경제자유구역
		세제혜택 수혜범위	3	0	3	감면 세금 범위(관세, 취득세, 재산세 감면)	인천경제자유구역
		정부 운영 안정성	20858	3515	25347	회계별 지방채 잔액(억원)	지방재정 365
	배후지역 경쟁력	배후지역 경제성장률	서울:3.6 인천:0.7	-0.9	1.7	시도별 경제성장률(%)	KOSIS 국가 통계포털
		배후지역 소득수준	서울:48362 인천:31363	28287	31193	1인당 지역총소득(단위:천원)	KOSIS 국가 통계포털
		배후지역 수출액	서울:64618 인천:40781	182	14407	시도별 수출액(100만달러)	KOSIS 국가 통계포털

AHP와 포터의 다이아몬드 모델을 이용한 공항경제권의 경쟁력 결정요인에 관한 연구(2021)에서 인용함 *기준연도 2018년

Ⅲ. 분석 방법론 & 연구모형 자료

2. 연구모형 자료

5) AHP를 이용한 공항경제권 측정지표 합산가중치

상위요소	하위요소	측정지표	합산가중치
생산조건	인적·물적자원	외국인 직접투자규모	0.145
		숙련 노동자 수	0.104
		지역 총생산 규모	0.134
	물류·교통 인프라	도로 인프라 연장	0.198
		항만 인프라 연장	0.129
		공항 인프라 연장	0.290
수요조건	비즈니스 수요요소	배후지역 규모	0.155
		배후지역 접근성	0.162
		외국 투자기업 수	0.139
	관광·물류 수요요소	화물 물동량	0.143
		출·도착 여객 수	0.212
		공항 허브화 지수	0.188
관련 및 지원분야	핵심산업 발전수준	첨단산업 및 R&D 산업	0.151
		국제 비즈니스 및 관광산업	0.212
		물류산업	0.167
	지원시설 유무(규모)	산업 연구단지 규모	0.119
		국제 비즈니스 및 관광시설 규모	0.195
		물류단지 규모	0.154
전략구조 및 경쟁	경제권 경영전략	세제혜택 규모	0.175
		세제혜택 수혜범위	0.171
		정부정책 안정성	0.203
	배후지역 경쟁력	배후지역 경제성장률	0.186
		배후지역 소득수준	0.108
		배후지역 수출액	0.157

AHP와 포터의 다이아몬드 모델을 이용한 공항경제권의 경쟁력 결정요인에 관한 연구(2021)에서 인용함

IV. 국내 공항경제권 경쟁력 비교 분석

1. 공항경제권 4대 결정요소 다이아몬드 점수

❖ 다이아몬드 점수 산정

- ✓ 더 높은 수치 데이터의 가중치에 10점을 곱하여 **Full Score** 부여
- ✓ 더 낮은 수치의 데이터는 비율에 비례하는 점수 부여



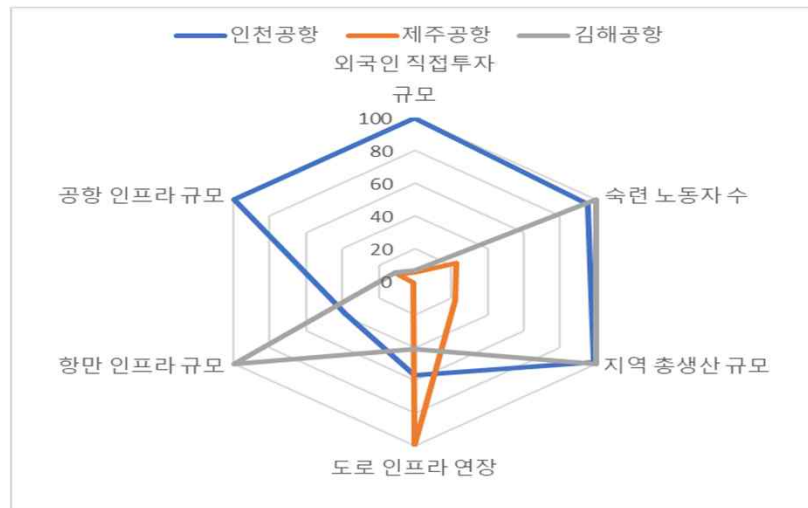
	인천공항	제주공항	김해공항
생산조건	9.14	4.34	5.52
수요조건	9.27	2.78	3.66
관련 및 지원산업	9.98	0.69	1.50
전략구조 및 경쟁	9.64	0.67	7.06
합계	38.03	8.47	17.74

- ✓ 다이아몬드 종합점수는 인천 **38.5** 김해 **17.74** 제주 **8.47** 순으로 나타남
- ✓ 김해공항경제권은 **관련 및 지원산업 부문**의 **경쟁력**이 현저히 부족함
- ✓ 제주공항경제권은 다른 두 공항경제권에 비해 **전반적으로 경쟁력이 부족함**
- ✓ 이는 제주공항은 다른 두 공항경제권에 비해 늦게 시작해, 이로 인한 경제권 지원 정책 등이 제대로 정착되지 않아 이러한 결과로 나타남

IV. 국내 공항경제권 경쟁력 비교 분석

2. 공항경제권 4대 측정요소의 경쟁력 지수

2.1 생산조건의 경쟁력 지수



상위요소	하위요소	측정지표	경쟁력지수		
			인천공항	제주공항	김해공항
생산조건	인적물적 자원	외국인 직접투자 규모	100	6	7
		숙련 노동자 수	95	22	100
		지역 총생산 규모	99	22	100
	물류교통 인프라	도로 인프라 연장	57	100	41
		항만 인프라 규모	39	1	100
		공항 인프라 규모	100	9	11
		공항 인프라 규모	100	9	11

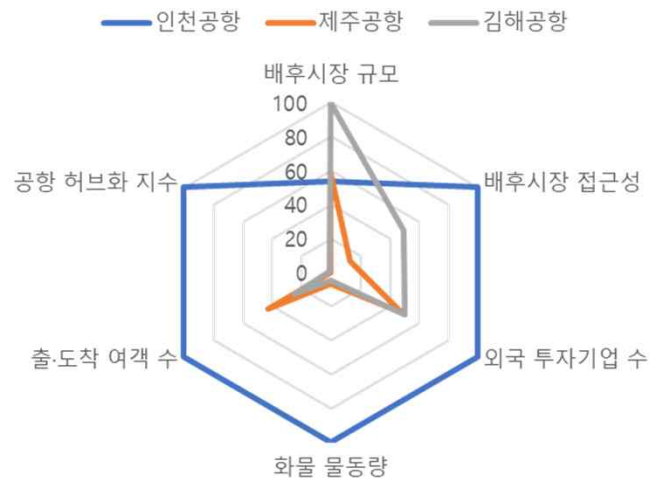
❖ 경쟁력 지수 산정

- ✓ 가장 높은 점수를 받은 공항을 **100**으로 가정
- ✓ 나머지 공항은 상대적 점수로 산출
- ✓ 인천공항경제권은 **항만 인프라 규모**에서 낮은 지수를 기록함
- ✓ 김해공항경제권은 **외국인 직접투자 규모**가 현저히 부족함
- ✓ 제주공항경제권은 도로 인프라를 제외 **전반적으로 경쟁력 지수가 떨어짐**

IV. 국내 공항경제권 경쟁력 비교 분석

2. 공항경제권 4대 측정요소의 경쟁력 지수

2.2 수요조건의 경쟁력 지수



- ✓ 인천공항경제권은 **배후시장 규모**에서 제일 낮은 지수를 기록함
- ✓ 김해공항경제권은 **관광물류 수요요소**에서 낮은 경쟁력 지수를 기록함
- ✓ 제주공항경제권 또한 **관광물류 수요요소**에서 낮은 경쟁력 지수를 기록함

상위요소	하위요소	측정지표	경쟁력지수		
			인천공항	제주공항	김해공항
수요조건	비즈니스 수요요소	배후시장 규모	53	58	100
		배후시장 접근성	100	13	50
		외국 투자기업 수	100	48	50
	관광물류 수요요소	화물 물동량	100	7	5
		출·도착 여객 수	100	43	25
		공항 허브화 지수	100	0	1

IV. 국내 공항경제권 경쟁력 비교 분석

2. 공항경제권 4대 측정요소의 경쟁력 지수

2.3 관련 및 지원산업의 경쟁력 지수



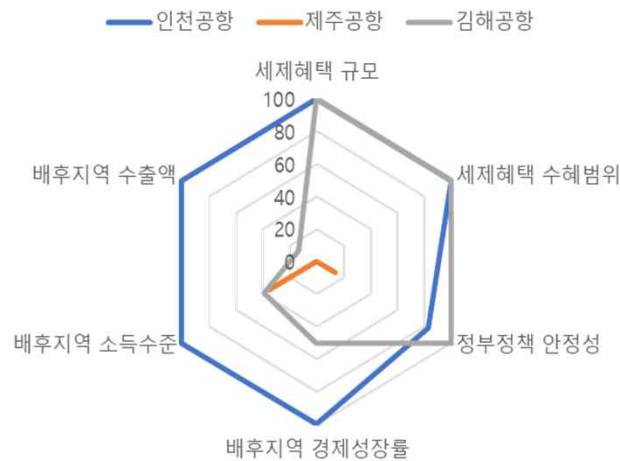
상위요소	하위요소	측정지표	경쟁력지수		
			인천공항	제주공항	김해공항
관련 및 지원분야	핵심산업 발전수준	첨단산업 및 R&D 산업규모	100	0.01	0.07
		국제 비즈니스 및 관광산업	100	7.93	15.33
		물류산업 규모	100	2.31	11.59
	지원시설 유무	산업 연구단지 규모	100	5.21	25.57
		국제 비즈니스 및 관광시설 규모	100	17.89	15.75
		물류시설 규모	100	4.49	24.07

- ✓ 인천공항경제권은 **모든 지표에서 100점**을 기록함 뛰어난 경쟁력을 가지고 있는 것으로 확인됨
- ✓ 김해공항경제권, 제주공항경제권은 현저히 낮은 경쟁력 지수를 기록함
- ✓ 인천공항경제권이 투자 및 지원이 월등히 높은 것이 이러한 결과가 나왔다고 판단됨

IV. 국내 공항경제권 경쟁력 비교 분석

2. 공항경제권 4대 측정요소의 경쟁력 지수

2.4 전략구조 및 경쟁의 경쟁력 지수



- ✓ 인천공항경제권은 **대체적으로 좋은** 지수를 기록함
- ✓ 김해공항경제권은 **경제권 경영전략** 부문에선 비슷한 경쟁력을 가지고 있음
- ✓ 하지만 **배후지역 경쟁력** 부문에서는 낮은 경쟁력 지수를 기록함
- ✓ 제주공항경제권은 4대 요소 중 **가장 낮은 경쟁력 지수**를 기록함

상위요소	하위요소	측정지표	경쟁력지수		
			인천공항	제주공항	김해공항
전략구조 및 경쟁	경제권 경영전략	세제혜택 규모	100	0	100
		세제혜택 수혜범위	100	0	100
		정부정책 안정성	82	14	100
	배후지역 경쟁력	배후지역 경제성장률	100	0	50
		배후지역 소득수준	100	35	39
		배후지역 수출액	100	0	14

V. 결론

1. 연구결과 요약

- 인천공항
 - ✓ 국내 공항경제권 비교 분석 결과, 경쟁력 지수가 가장 뛰어남.
 - 특히, 관련 및 지원산업 부분은 만점에 가까울 정도로 뛰어남.
 - ✓ 생산조건의 지표인 도로 인프라 연장, 항만 인프라 규모 등이 다른 국내 공항경제권에 뒤처짐.
 - ✓ 국내 공항경제권과의 비교분석이라 인천공항이 뛰어나다고 확언할 수는 없음
- 김해공항
 - ✓ 김해공항경제권은 비교 분석한 공항경제권 중 2번째로 순위가 높음
 - ✓ 전략구조 및 경쟁의 하위요소인 경제권 경영전략은 인천공항 보다 뛰어남
 - ✓ 하지만, 관련 및 지원산업이 다른 부분에 비하여 현저히 낮음
- 제주공항
 - ✓ 비교공항 중 가장 낮은 경쟁력을 가진 공항임
 - ✓ 전략구조 및 경쟁부문과 관련 및 지원산업부문이 경쟁력이 낮음.
 - ✓ 관광과 관련된 요소들은 상당히 높은 경쟁력 지수를 가지고 있음

V. 결론

2. 시사점

- 인천공항
 - ✓ 인천국제공항경제권의 경우 생산조건의 항만 및 도로의 인프라의 문제, 수요조건의 배후시장 규모에 대한 문제 개선이 필요함
 - ✓ 다른 공항경제권의 경쟁력에 비해 월등한 경쟁력을 가지고 있어 이 상태를 유지하되, 부족한 부분들은 개선해야함
 - ✓ 인천공항경제권은 다른 국내 공항경제권과 차이가 월등해 규모가 비슷한 해외 공항경제권과 비교 분석하여 정확한 경쟁력 지수를 구해야 함
- 김해공항
 - ✓ 김해공항경제권은 외국인의 직접투자규모, 공항 인프라의 규모에 많은 투자가 필요함
 - ✓ 인천공항과의 비교로 인해 공항의 경쟁력 지수는 낮아 발전을 위해서는 공항의 확장이 필요함
 - ✓ 배후지역을 발전시키면 김해공항경제권의 경쟁력은 많이 향상 될 것으로 보임
- 제주공항
 - ✓ 제주공항경제권의 대부분 조건에서 현저히 낮은 경쟁력 지수를 보여 많은 투자와 지원이 필요함
 - ✓ 제주공항경제권의 경쟁력 향상을 위해서는 전략구조 및 경쟁부문에서의 발전과 개선이 가장 시급함

- Porter, M. E. (1990). The competitive advantage of nations. Harvard business review, 68(2), 73-93.
- Lee, Hunsoo, Han Mo Yang. "Strategies for a global logistics and economic hub: Incheon International Airport." Journal of Air Transport Management 9.2 (2003): 113-121.
- Charles, M. B., Barnes, P., Ryan, N., Clayton, J. (2007). Airport futures: Towards a critique of the aerotropolis model. Futures, 39(9), 1009-1028.
- Hosein Rezazadeh Mehrizi, M., Pakneiat, M. (2008). "Comparative analysis of sectoral innovation system and diamond model (the case of telecom sector of IRAN)", Journal of technology management & innovation, 3(3), 78-90.
- Kasarda, J. D. (2011). Creating an aerotropolis. Global Airport Cities, 5(1), 16-18.
- Memphis airport, <https://www.flymemphis.com>
- Xianmin Yang, Wang, Z., Chen, Y., and Yuan, F., (2011), "Factors Affecting Firm-Level Investment and Performance in Border Economic Zones and Implications for Developing Cross-Border Economic Zones between the People's Republic of China and its Neighboring GMS Countries," Greater Mekong Subregion-Phnom Penh Plan for Development Management, Research Report Series, Vol. 1, Iss. 1, 1-66.
- Wang, K. J., & Hong, W. C. (2011). Competitive advantage analysis and strategy formulation of airport city development—The case of Taiwan. Transport Policy, 18(1), 276-288.
- Ha, Jun-su, Lim, Chaehwan, Cho, Kwang-hee, Ha, Hun-koo. (2021). Determination Factor Analysis of Airport Economic Zone Competitiveness with Porter's Diamond Model: Application of AHP(Analytic Hierarchy Process). Korean Journal of Logistics, 29(4), 49-61.



Q & A

**Thank You For Your
Attention**